



Annick Saimpert

# ESOPE

Systèmes & Organisation

59 rue La Boétie - 75008 Paris  
standard: 01.42.89.44.74

## Le reporting de groupe



Olivier Lacolley

### Lettre d'information de décembre 2005

#### **Editorial**

**Le thème du reporting de gestion dans les groupes est un vaste sujet, toujours d'actualité dans la mesure où les responsables d'entreprises en attendent beaucoup; au hasard citons quelques demandes relevées auprès de clients :**

**Le reporting doit permettre de suivre au plus près l'activité et émettre un signal avancé en cas de dérive des prises de commandes, du niveau des ventes ou des résultats de telle ou telle filiale, zone géographique, ou segment de marché de l'entreprise,**

**Il doit faciliter la comparaison des performances des différentes « business units » opérant sur des marchés similaires, et faire émerger les meilleures pratiques qui seront ensuite diffusées à l'ensemble du groupe;**

**Il serait intéressant que le reporting puisse contribuer à la détection de certains risques financiers ou non financiers, faisant ainsi progresser le niveau du contrôle interne (cf loi Sarbanes-Oxley et LSF)**

**Le reporting doit donner rapidement une vue consolidée du groupe permettant son pilotage sous divers aspects. Cette vue doit être non contradictoire avec la consolidation financière telle qu'elle évolue dans le cadre de la mise en place des normes comptables IAS / IFRS.**

*la lettre électronique de ESOPE est diffusée auprès de plusieurs centaines d'acteurs de la vie économique*

#### **Comment Esope peut – il vous aider ?**

Pour répondre à ce bouquet d'attentes, le « bon » reporting de gestion doit:

- être bâti sur une compréhension claire des objectifs recherchés,
- être en phase avec l'organisation de l'entreprise,
- manipuler des données définies de façon précise, en donner une vue synthétique et pouvant être justifiée et analysée en détail si nécessaire,
- être performant au niveau technique, mais aussi sur le plan ergonomique et fonctionnel pour être diffusé largement dans l'entreprise (saisie et interfaces optimisées quel que soit le lieu d'accès au système, temps de réponse, mise à jour des versions).
- s'intégrer dans le reste du système d'informations : comptabilité, CRM, élaboration budgétaire,...

Tout ceci nécessite un savoir-faire : c'est le savoir-faire de ESOPE.

## **L'expérience d'Esopé à votre profit**

ESOPE maîtrise les problématiques de reporting et de consolidation (consolidations de gestion et consolidation comptable) grâce :

aux multiples missions qu'elle a menées sur ce thème depuis bientôt 20 ans, ceci auprès d'entreprises très diverses allant du groupe familial opérant essentiellement en Europe au grand groupe coté au CAC40, à la compétence de son équipe de consultants : spécialistes du reporting car anciens contrôleurs de gestion ou expert comptable en entreprise et/ou experts sectoriels ayant une parfaite connaissance des données et des processus d'un secteur d'activité.

*Au fait, vos tableaux de bord périodiques répondent-ils à toutes vos interrogations sur le suivi de votre activité ?*

*... N'hésitez pas à nous en parler !*

*Dans l'attente, très joyeuses fêtes de Noël à toutes et tous !*