

Notre rendez-vous mensuel sur la Business Intelligence **Plans, budgets, prévisions : de nouveaux outils simples d'utilisation**

Esope, Cabinet de conseil indépendant
59 rue La Boétie, 75008 Paris. Tel: 01.42.89.44.74
www.esope.net

Chaque mois, Esope vous donne rendez-vous pour partager avec vous son expérience et vous faire découvrir les nombreuses applications de la Business Intelligence.

Éditorial

Le budget 2011 est en principe bouclé depuis 3 mois, souvent à grand-peine. Pour certains cependant, les derniers arbitrages et mises en forme dans l'outil de suivi ont été finalisés il n'y a pas si longtemps.

Et cependant, l'automne reviendra vite, et l'élaboration budgétaire 2012 sera bientôt un nouveau cauchemar si rien n'est anticipé dès maintenant.

Une élaboration laborieuse

Qu'il s'agisse de Business Plans, de plans stratégiques, de budgets, de révisions budgétaires ou de prévisions glissantes, un outil est encore majoritairement utilisé aujourd'hui : Excel. Les qualités d'Excel expliquent bien cette situation : flexibilité, universalité, évidence d'utilisation... Face à ces atouts, les alternatives traditionnellement invoquées apparaissent bien théoriques, notamment la possibilité d'élaborer des prévisions directement dans l'ERP où le réalisé sera suivi : trop dense, trop « comptable », illisible pour les non financiers...

Mais les défauts d'Excel sont aussi pour quelque chose dans la difficulté à élaborer des prévisions : données non sécurisées, difficultés pour travailler en mode collaboratif et à distance, gestion difficile du versionning, rigidité des fichiers pour s'adapter à des changements de l'organisation...

Une alternative existe !

L'alternative efficace à Excel, pouvant d'ailleurs intégrer Excel comme une brique, ce sont les systèmes décisionnels ou de BI.

Dans les années 90 et au début des années 2000, quelques éditeurs se partageaient ce marché mais à des coûts que seules les grandes structures pouvaient supporter.

Aujourd'hui l'offre est plus variée et en même temps plus performante : elle a pleinement tiré parti des deux grandes révolutions de l'informatique depuis 10 ans : le web et la rapidité de traitement de données volumineuses.

Ces outils, suffisamment souples et évolutifs, s'adaptent facilement pour intégrer les changements de structures dans l'entreprise tels que l'ouverture de nouveaux magasins, ré-attribution de clients... Les données sont sécurisées, elles peuvent être partagées entre les nombreux contributeurs mobilisés. Il est aisé de suivre l'avancement du travail de chacun et donc plus facile de respecter les calendriers.

L'occasion pour réfléchir à d'autres procédés d'élaboration ?

Pourquoi, alors que nos procédés évoluent constamment, l'élaboration des prévisions resterait la seule « institution » immuable ? Ceci, alors que l'exercice prévisionnel s'avère plus difficile que jamais, et en même temps, plus nécessaire que jamais !

La réponse serait-elle de faire un autre type de prévisions ? Plus légères sous certains aspects, plus précises sous certains autres, peut-être aussi se diriger vers des prévisions glissantes pour les variables cruciales (ventes, trésorerie...)?

Esope peut vous accompagner à la fois dans cette réflexion et dans le choix des outils adaptés à votre organisation. Nous vous accompagnons dans l'étape de cadrage et de conception. Nous sommes présents lors de la mise en œuvre pour faire respecter les délais et s'assurer que le projet reste en ligne avec les objectifs fixés.

Cependant, pour être prêt cet automne, ne laissez pas passer le printemps !

Un succès assuré, dans le respect des valeurs d'ESOPE :

- Performance opérationnelle : un réel engagement du cabinet sur la qualité de ses services, des solutions argumentées et développées avec rigueur et clarté.
- Une approche sur mesure : un savoir-être adapté à chaque client, une démarche alliant discrétion & efficacité dans le respect de votre culture.
- Indépendance : détenu à 100% par deux associés, indépendant de tout éditeur ou SSII, Esope formule ses conseils dans l'intérêt exclusif de ses clients.

Un projet ? Une question ? N'hésitez pas à nous en parler: 01 42 89 44 74 ou contact@esope.net

Prochain point de vue :

« Quelles organisations pour tirer pleinement profit des données disponibles dans l'entreprise ? »